

# Status und Zukunft



An der Bergstraße in guten Händen - Kreiskrankenhaus Bergstraße

# Agenda

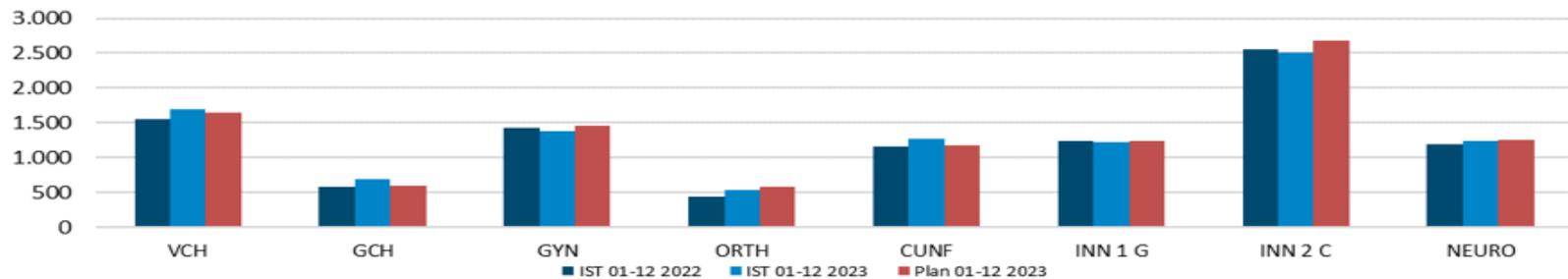
TOP 1 aktuelle Entwicklungen/ Kennzahlen

TOP 2 (Lauterbach´sche) Krankenhausreform

TOP 3 Generalsanierung

# KKB 2023 - Leistung nach FA

BWR 01-12 2022/2023 und Planwerte 01-12 2023

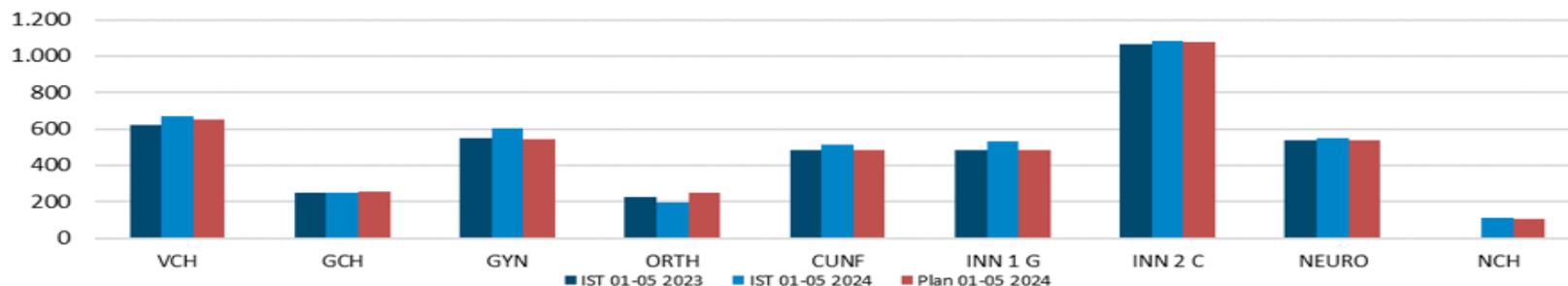


CM - Casemix	IST 01-12 2022	IST 01-12 2023	Plan 01-12 2023	CMI 01-12 2022	CMI 01-12 2023	Abw. 22/23	Abw CM. IST 23/Plan 23	Abw CM. IST 23/IST 22
Gesamt	10.183	10.545	10.672	0,817	0,814	-0,003	-127 -1%	362 4%
VCH	1.561	1.694	1.654	1,282	1,279	-0,002	40 2%	133 8%
GCH	591	700	601	1,365	1,445	0,080	99 16%	108 18%
GYN	1.424	1.383	1.464	0,551	0,535	-0,016	-81 -6%	-41 -3%
ORTH	451	533	585	1,197	1,262	0,065	-52 -9%	81 18%
CUNF	1.161	1.268	1.184	0,832	0,789	-0,043	84 7%	108 9%
INN 1 G	1.244	1.223	1.248	0,672	0,662	-0,010	-25 -2%	-20 -2%
INN 2 C	2.554	2.501	2.673	0,813	0,820	0,006	-172 -6%	-53 -2%
NEURO	1.198	1.243	1.263	0,815	0,760	-0,056	-20 -2%	46 4%

Plan CM 2023: 10.672 Punkte; Anhand der Leistung der Vorjahre auf die Monate verteilt

# KKB 2024 - Leistung nach FA

BWR 01-05 2023/2024 und Planwerte 01-05 2024

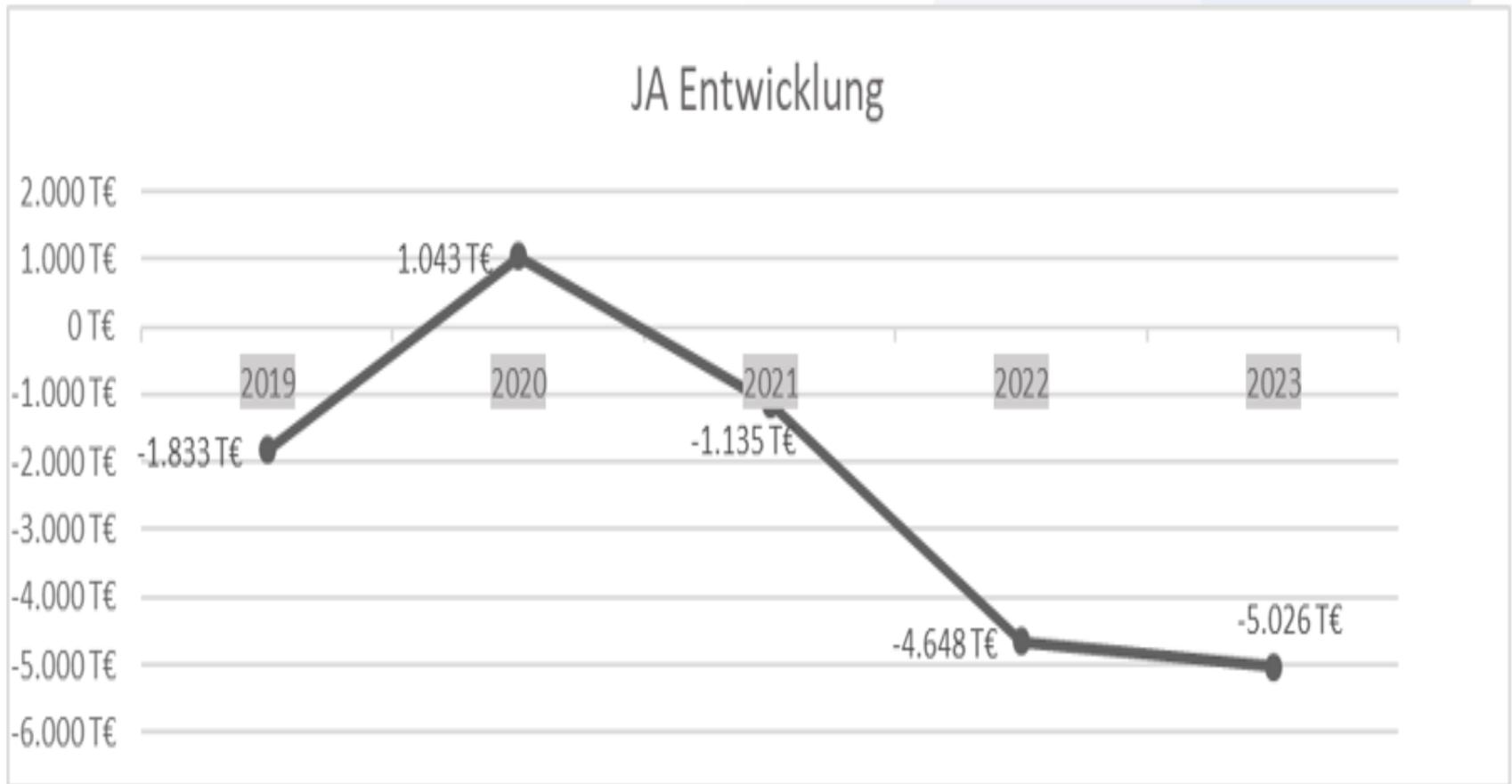


CM - Casemix	IST 2023 01-05	IST 2024 01-05	Plan 2024 01-05	CMI 2023 01-05	CMI 2024* 01-05	Abw. 23/24	Abw CM. IST 24/Plan 24	Abw CM. IST 24/IST 23
Gesamt	4.210	4.507	4.395	0,800	0,814	0,014	112 3%	297 7%
VCH	620	667	651	1,125	1,313	0,187	15 2%	47 8%
GCH	252	248	257	1,424	1,220	-0,203	-9 -3%	-4 -2%
GYN	548	604	546	0,537	0,542	0,005	58 11%	56 10%
ORTH	227	198	250	1,252	1,235	-0,017	-52 -21%	-29 -13%
CUNF	482	511	485	0,773	0,890	0,118	26 5%	29 6%
INN 1 G	482	532	484	0,630	0,646	0,016	48 10%	50 10%
INN 2 C	1.065	1.086	1.080	0,824	0,864	0,040	6 1%	21 2%
NEURO	535	551	538	0,821	0,711	-0,111	13 2%	16 3%
NCH	0	112	104	0,000	0,908	0,908	8 7%	

Plan CM 2024: 11.000 Punkte; nach Leistungsgeschehen 2023 verteilt

\*Berechnung CMI 2024: CM/Fallzahl (ausschl. Hybrid DRGs)

# KKB 2019 bis 2023 - Jahresergebnisse



# Krankenhäuser in Finanzierungsnot

Kreistag entscheidet im März

## Landrat schlägt vor: 16,4 Millionen fürs Klinikum Hersfeld-Rotenburg

17.02.20



Gehört ebenfalls zum Klinikverbund. Das HKZ in Rotenburg © Thomas Lohnes / HKZ

Dr. Michael Koch hat dem Kreistag vorgeschlagen, dem angeschlagenen Klinikum Hersfeld-Rotenburg mit insgesamt 16,43 Millionen Euro finanziell unter die Arme zu greifen.

Der von ihm am Montag im Parlament eingebrachte Nachtragshaushalt sieht

ein Da Klinikum WEIDEN IN DER OBERPFALZ OBERPFALZ Million zu erla nachgi

## Kliniken AG: Lage mehr als dramatisch

Vor wenigen Wochen schien Ruhe eingeleitet. Nach dem 50-Millionen-Darlehen der Landkreise Tirschenreuth und Neustadt sowie der Stadt Weiden war die Gefahr einer Insolvenz vom Tisch. Doch jetzt sind die Kliniken AG schon wieder ein Notfall.

KRANKENHAUS - MANNHEIMER UNIVERSITÄTSMEDIZIN BRAUCHT NÄCHSTES JAHR ZUSÄTZLICHES GELD VON DER STADT / SCHWARZE NULL 2021 „ILLUSORISCH“

## ➕ Klinikum erneut tief im Minus

Probleme könnten in den kommenden Jahren insbesondere freigemeinnützige Krankenhäuser bekommen, prognostizierte Augurzký. Denn die privaten Träger könnten den Problemen durch ihre Größe begegnen. Und vielen kommunalen Krankenhäusern würden die Defizite durch die Landkreise ausgeglichen. Das sei bei den freigemeinnützigen nicht möglich. © fos/aerzteblatt.de

Aktosing

## Klinik: Kreis gleicht bis zu 9 Millionen Euro Verlust aus

30.01.2020 | Stand 30.01.2020, 09:22 Uhr

Autor



27.11.2019 - 17:16 Uhr

Neckar-Odenwald-Kliniken

## Trotz voller Auslastung bleiben die Kliniken chronisch unterfinanziert

Kreis stemmt erneut Millionen-Defizit - Kreistag sieht weitere Entwicklung mit Sorge - Für 2019 keine Besserung erwartet

## Gesundheitsverbund hat in 2018 Minus von 6,4 Millionen Euro erwirtschaftet

15:48 10.02.2020 | Oliver Fiedler | Schlagzeilen | Themen der Region

Verkauf des Vincentius-Areals mindert Jahresverlust um 4,1 Millionen Euro

Konstanz. Bereits am 27. November hatte der Aufsichtsrat des Gesundheitsverbund für den Landkreis Konstanz die Bilanz für 2018 genehmigt, nun folgte dem der Kreistag mit einer Enthaltung. Der Verbund hat nach der vorgelegten Rechnung einen Verlust von 2,13 Millionen Euro in den Büchern stehen. Wie Landrat Zeno Danner informierte, habe das erwirtschaftete Defizit des Verbunds mit den Hegau-Bodensee-Klinikum Singen-Radolfzell und dem Klinikum Konstanz in 2018 rund 6,4 Millionen Euro betrug. Weil der Verbund in 2018 das Grundstück der Vincentius AG an der Laube für 4,1 Millionen Euro verkaufen konnte, reduzierte sich das Minus in der Bilanz. Den Verlust muss der Landkreis ausgleichen.



Neben dem erwirtschafteten Defizit des Klinikverbunds besteht ein großer Investitionsbedarf in den Krankenhäuser des Landkreises. swb-bild: of

## Kliniken machen weiterhin Millionenverlust

Von Norbert Kollros - 19. Januar 2020 - 10:00 Uhr

Dieses Jahr entscheidet sich, wie es mit den Rhein-Neckar

## GRN-Kliniken fahren Rekordverlust ein

Die Standorte in Weinheim, Schwetzingen, Sinsheim und Eberbach sind aber nicht in Gefahr

## Zentralklinik für 200 Millionen Euro: Kreistag fasst Grundsatzbeschluss

Aktualisiert 03.12.19 - 07:37



© Janje Ehlers

Insgesamt 20 Millionen Euro will der Landkreis Diepholz allein in den

# Lauterbach'sche Revolution



„Jeder weiß, dass wir in Deutschland mindestens jede dritte, eigentlich jede **zweite** Klinik **schließen** sollten. Dann hätten wir für die anderen Kliniken genug **Personal**, geringere **Kosten**, bessere **Qualität** und nicht so viel Überflüssiges!“

Der von Minister Lauterbach abgesegnete Gesetzentwurf geht vollkommen an den **Bedürfnissen** der Krankenhäuser, ihrer Mitarbeitenden und nicht zuletzt an denen der Patienten **vorbei**. Die radikalen Pläne zum Umbau der Krankenhauslandschaft sind **praxisfern**, **fachlich unausgegoren** und **gefährden** die hochwertige **stationäre Versorgung** der Bevölkerung. Bleibt es bei den vorgesehenen Regelungen, sind Engpässe, lange **Wartezeiten** und **ungleiche Lebensbedingungen** in Stadt und Land vorprogrammiert“.

Rainer Rempe, Vorsitzender NKG

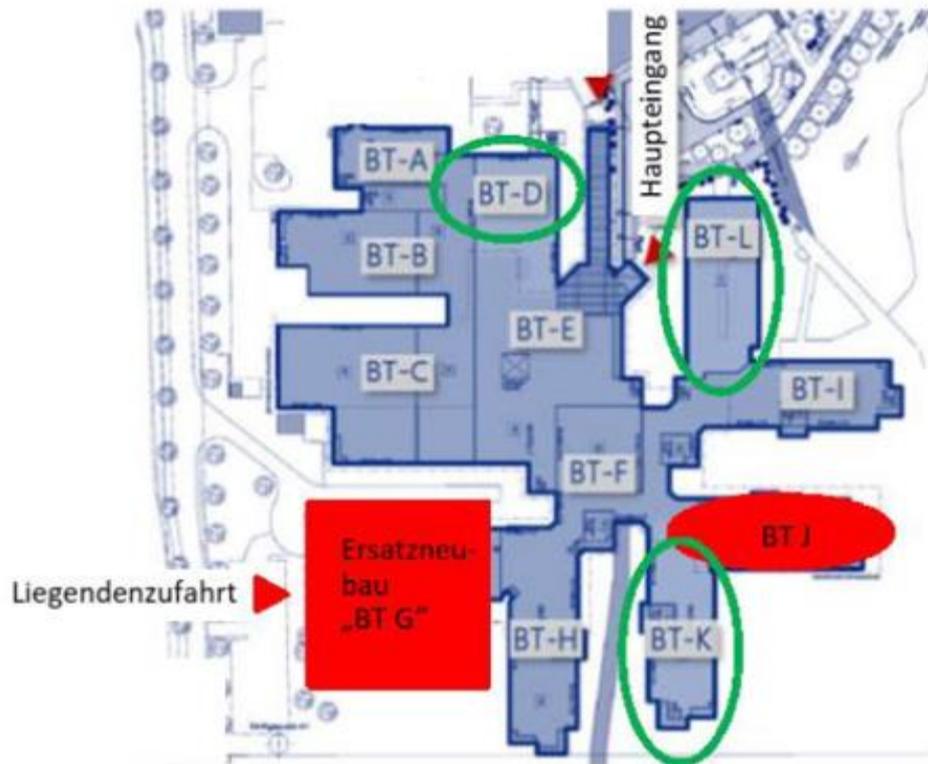
# Lauterbachs Revolution unter dem Brennglas

am 15. Mai 2014: **KrankenhausVersorgungsVerbesserungsGesetz** im Bundeskabinett beschlossen

- Ziel 1 Anzahl der **Krankenhäuser reduzieren** durch die **Konzentration** der **Leistungsangebote**
- Ziel 2 **Personal umverteilen** und damit den Fachkräftemangel relativieren
- Ziel 3 **Senkung** der stationären **Fallzahl** durch Anreizreduktion und Ambulantisierung, um Kosten zu reduzieren
- Maßnahme 1 Umstellung der **Krankenhausfinanzierung**
  - weg von der Fachabteilung und dem Bett hin zu Leistungsgruppen
  - Kombination aus fixer Basisfinanzierung und leistungsorientierter Finanzierung
- Maßnahme 2 je Leistungsgruppe werden personelle, technische und organisatorische **Strukturvoraussetzungen** definiert
- Maßnahme 3 Krankenhäuser werden nach Art und Anzahl der Leistungsgruppen standortbezogen in **Level (I, II und III)** eingeteilt
- Dogma „**Nur ein großes Krankenhaus ist ein gutes Krankenhaus**“

# Zielplanung neu (2022)

## Gesamtplan



- Fertigstellung bis 2020
- Aktueller Sanierungsbereich  
Fertigstellung bis 2027
- - Sanierung der restlichen Bereiche abhängig von der Mittelbereitstellung
  - Nutzungskonzept vorliegend

# Was wurde bereits umgesetzt?

- Herzkatheter
- Erweiterung Stroke Unit
- Aufbereitung Endoskopie
- Funktionsbereich Innere 1+2
- Station 3
- Labor
- Medizintechnik
- Planungsleistungen
- Krankenpflegeschule/Verwaltung (Vorbereitung für OP-Trakt)
- Baufeldfreimachung
- Prosektur
- Werkstätten
- Herrenumkleide
- Bettenersatzbau
- Station 4, Chest Pain und Stroke Unit
- klinische Arztdienste

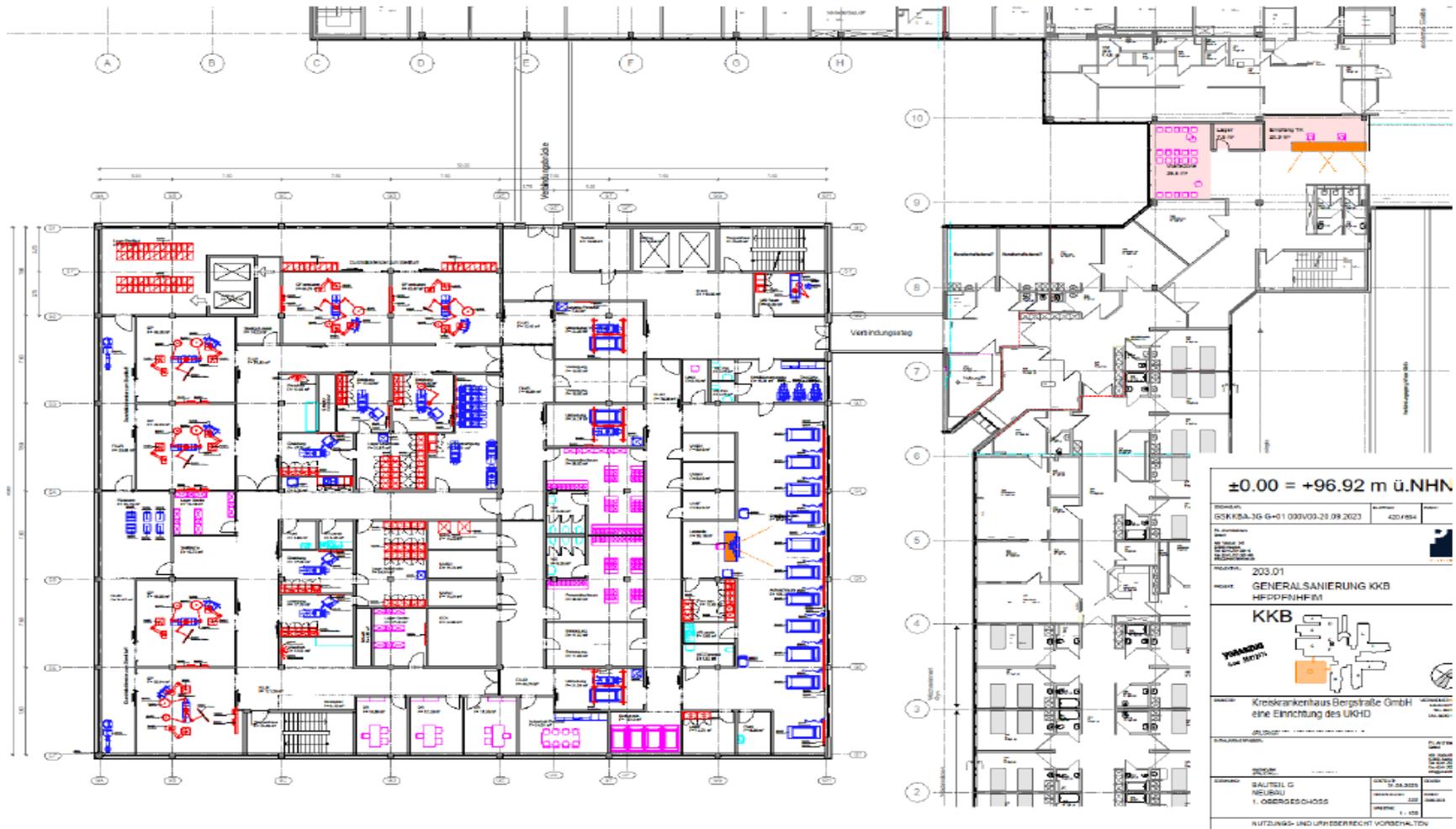
ERÖFFNUNG BETTENERSATZBAU



# Bauteil G - Erdgeschoss



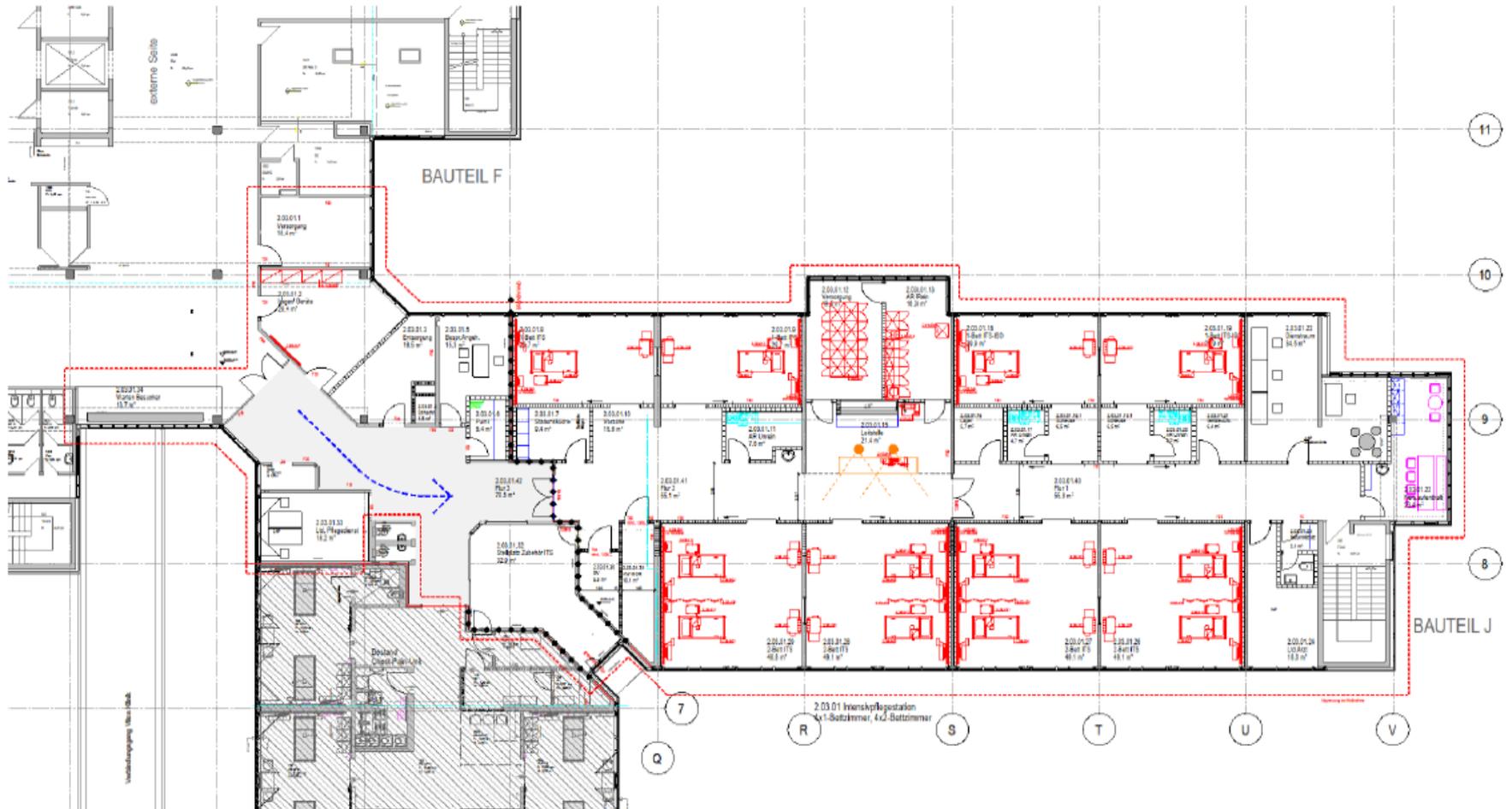
# Bauteil G – 1. OG



# Bauteil J – E 00



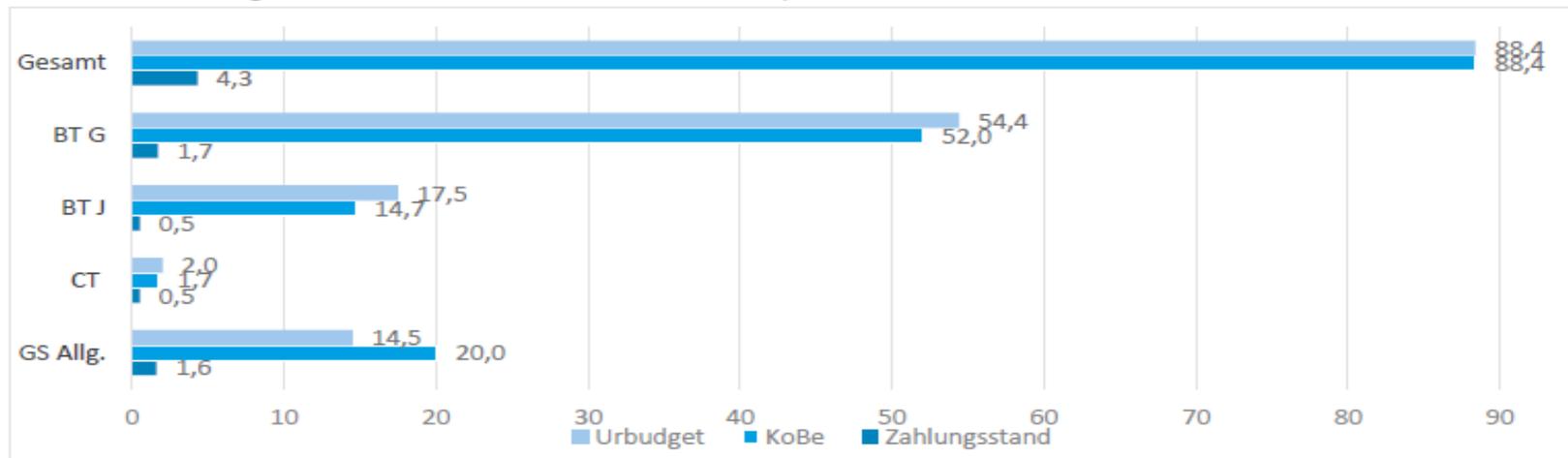
# Bauteil J – E 01



# Kosten Bauabschnitt 1.1

Termine (Stand 10.06.2024)	Bauteil G	Bauteil J	Generalsanierung	CT	Summe
Planung (LPH 1 - 5)	Q2/22 – Q3/25	Q2/22 – Q1/25	Q2/22 – Q2/25	Q4/22 – Q2/23	
Vergabe (LPH 6 - 7)	Q3/24 – Q4/25	Q2/24 – Q3/25	Q2/24 – Q4/25	Q2/23 – Q2/24	
Ausführung (LPH 8)	Q4/24 – Q3/27	Q4/24 – Q4/26	Q4/24 – Q4/27	Q2/24 – Q3/24	
Inbetriebnahme	Q3/27	Q4/26	Q4/27	Q3/24	
Nutzungsaufnahme	Q3/27	Q4/26	Q4/27	Q3/24	
<b>Flächen</b>					
NF (m <sup>2</sup> )	2.700 m <sup>2</sup>	1.251 m <sup>2</sup>	-	-	
BGF (m <sup>2</sup> )	5.214 m <sup>2</sup>	1.834 m <sup>2</sup>	-	-	
<b>Kosten (€ brutto)</b>					
KG 100 – 600	35.750.000 €	10.220.000 €	14.840.000 €	1.440.000 €	62.250.000 €
KG 700 (Baunebenkosten)	10.330.000 €	3.000.000 €	3.030.000 €	240.000 €	16.600.000 €
Sicherheit/ Risiken + BPI	5.970.000 €	1.440.000 €	2.110.000 €	30.000 €	9.550.000 €
<b>Gesamtkosten</b>	<b>52.050.000 €</b>	<b>14.660.000 €</b>	<b>19.980.000 €</b>	<b>1.710.000 €</b>	<b>88.400.000 €</b>

## 2. Kosten – Angaben in Mio. € brutto / Basis KoBe + 5 % p.a. für 2024/25 + 5 % Risiko



# Zeitplan Bauabschnitt 1.1

**Terminplanung** – Rahmenterminplan Soll-Stand: 14.03.2023; Ist-Stand: 10.06.2024

			2023				2024				2025				2026				2027			
			I	II	III	IV																
BT G	LPH 1 - 5	Soll	█				█				█											
		Ist	█				█				█											
	LPH 6 - 7	Soll					█				█				█							
		Ist					█				█				█							
	LPH 8	Soll									█				█				█			
		Ist									█				█				█			
BT J	LPH 1 - 5	Soll	█				█				█											
		Ist	█				█				█											
	LPH 6 - 7	Soll					█				█				█							
		Ist					█				█				█							
	LPH 8	Soll									█				█				█			
		Ist									█				█				█			
GS	LPH 1 - 5	Soll	█				█				█											
		Ist	█				█				█											
	LPH 6 - 7	Soll					█				█				█							
		Ist					█				█				█							
	LPH 8	Soll									█				█				█			
		Ist									█				█				█			



**Vielen Dank!**  
**Fragen?**